

Impactos socioambientais da indústria do vestuário  
sobre a atividade agrícola no Alto Vale do Itajaí – Santa  
Catarina

Elaine Cristina de Oliveira Menezes<sup>1</sup>

Paulo Henrique Freire Vieira<sup>2</sup>

**Resumo**

*Este artigo focaliza a gênese e as transformações operadas no segmento industrial têxtil-vestuarista na microrregião do Alto Vale do Itajaí, a partir do início dos anos 1990. Trata-se da avaliação dos principais impactos socioambientais gerados pela dinâmica recente deste segmento sobre a agricultura. A pesquisa apresenta uma abordagem predominantemente qualitativa, aliando as técnicas de entrevistas semiestruturadas à aplicação de questionários. Os resultados do estudo demonstraram que o segmento vestuarista é considerado uma aglomeração industrial informal, fruto do baixo grau de cooperação existente entre e intrafirmas. A pesquisa demonstrou limitações relacionadas à articulação da ati-*

---

<sup>1</sup> Graduada em Ciências Econômicas (UFSC), Mestre em Administração (UFSC) e Doutora em Sociologia Política (UFSC). Professora dos cursos de Gestão da Universidade do Vale do Itajaí. E-mail: [oliveira.menezes@gmail.com](mailto:oliveira.menezes@gmail.com)

<sup>2</sup> Graduado em Filosofia (UFMG), Doutor em Ciência Política (Ludwig-Maximilians Universität München - Alemanha). Professor titular do Departamento de Sociologia e Ciência Política da Universidade Federal de Santa Catarina e pesquisador do CNPq. Coordena o Núcleo Interdisciplinar de Meio Ambiente e Desenvolvimento (NMD), vinculado ao Programa de Pós-Graduação em Sociologia Política da UFSC. E-mail: [vieira.p@cfh.ufsc.br](mailto:vieira.p@cfh.ufsc.br)

*vidade industrial têxtil-vestuarista com a questão socioambiental e o longo prazo. Do ponto de vista dos seus principais impactos sobre o setor primário, observa-se a migração dos jovens agricultores para as atividades urbanas e a respectiva mudança nos hábitos e nos modos de vida em família, que tem como consequência o plantio de espécies exóticas nas propriedades rurais no lugar das culturas agrícolas; por fim, a incidência de exploração do trabalho e condições de trabalho degradantes, principalmente no âmbito das comunidades rurais distantes dos centros de fiscalização. Prospectivamente, observa-se a necessidade de serem estimuladas, a partir de uma construção coletiva, propostas que assumam o desenvolvimento territorial sustentável.*

**Palavras-chave:** *Desenvolvimento territorial sustentável, aglomeração industrial, impacto socioambiental.*

#### **Abstract**

*This article focuses on the changes operated in the industrial textile and clothing production in the upper Itajai Valley. It looks for to characterize this segment and the main entrepreneur barriers in the adoption of social and environmental management practices. The research presents a qualitative and quantitative approach, once it combines the techniques of semi-structured interviews to questionnaires application. The study results showed that the industrial cluster in question is characterized as informal. With regard to management practices, it was observed that there is a lack of information and adoption of these new management forms. Besides, other impacts were identified: the action of laundries and stampings that leads to degradation of water resources and soil; the young farmers migration to urban activities and their change in habits and family life modes; and also in the production modes which result in the exotic species planting in farms, what bring about problems with water resources and land use; and, finally, the incidence of labor exploitation and degrading working conditions. It was pointed out, however, rooms for maneuver that indicate the gradual internalization of the social and environmental dimension by local actors.*

**Keywords:** *Sustainable territorial development, industrial clustering, social and environmental impacts.*

## Introdução

O complexo industrial têxtil-vestuarista contribuiu, significativamente, para o processo de formação socioeconômica do Estado de Santa Catarina. Esse complexo industrial é, com efeito, parte de um segmento tradicional e vem, nas últimas décadas, conforme Lins (2005), sofrendo inúmeras transformações em função da abertura econômica e das pressões do mercado mundial, o que culminou na reconfiguração da atividade dentro do seu próprio território. Assim, essa reconfiguração acarretou o processo de interiorização do segmento, especialmente do Médio Vale do Itajaí em direção ao Baixo e Alto Vale do Itajaí, bem como a outras macrorregiões do estado de Santa Catarina.

Todas essas transformações vêm, também, sendo alvo de inúmeras discussões sobre o esgotamento do chamado *modelo de desenvolvimento catarinense* (Vieira; Cunha, 2002; Lenzi, 2000). Esse debate é reflexo, com efeito, dos inúmeros desafios que são colocados às estruturas produtivas atuais, uma vez que os padrões de desenvolvimento requerem do setor produtivo uma perspectiva mais ampla de atuação, que contemple os aspectos socioeconômicos, sociopolíticos e socioambientais do desenvolvimento. Além disso, verifica-se um aumento progressivo da pressão do setor secundário sobre o primário em inúmeras regiões brasileiras. Cabe destacar que o caso catarinense, embora em menor proporção em função da sua característica geográfica, também vem apresentando tal pressão.

Nesse sentido, este artigo visa a elucidar a evolução da trajetória percorrida pela atividade têxtil-vestuarista na microrregião do Alto Vale do Itajaí. Busca, também, aprofundar o estudo acerca da sua estrutura e de sua organização, além de identificar os principais impactos desse segmento sobre as propriedades e a atividade agrícola. Dentro desse prisma, buscou-se refletir, neste trabalho, quais são os impactos mais significativos do segmento têxtil-vestuarista da microrregião do Alto Vale do Itajaí sobre o contexto da atividade agrícola, a fim de identificar, também, os seus maiores entraves à incorporação das preocupações com a dimensão socioambiental do desenvolvimento.

Assim, apresenta-se uma visão cursiva da metodologia e do enfoque analítico adotado, bem como os resultados subdivididos nas seguintes seções: trajetória socioeconômica do Alto Vale do Itajaí e estrutura da aglomeração industrial têxtil-vestuarista (Sabourin, 2002); limites e avanços do aglomerado têxtil-vestuarista; principais impactos socioambientais e impactos dessa indústria sobre a atividade agrícola; e, por fim, as principais conclusões. Então, a partir dessa reflexão inicial, apresentam-se, a seguir, as principais orientações metodológicas que balizaram este artigo.

## 1. Aspectos metodológicos

Este estudo é do tipo empírico e vale-se de um arcabouço teórico para norteá-lo. Caracteriza-se, também, como um estudo exploratório-descritivo-analítico. Exploratório-descritivo, pois pretende descrever as características do fenômeno (Triviños, 1987). Objetiva, ainda, não apenas configurar e diagnosticar a organização do segmento de confecções da microrregião do Alto Vale do Itajaí, mas, também, identificar os impactos socioambientais da atividade têxtil-vestuarista sobre o território, os impactos sobre a atividade agrícola e as dificuldades e potencialidades das empresas em internalizar os custos sociais dessa atividade. Analítico, pois está fundamentado pelo enfoque teórico-analítico do Desenvolvimento Territorial Sustentável, um enfoque de planejamento e gestão que recupera elementos de uma abordagem metodológica qualitativa e quantitativa.

É preciso destacar que a região do Alto Vale do Itajaí é composta de 28 municípios. Dentre esses municípios, a pesquisa de campo focou-se, todavia, em 12 deles, cuja participação do segmento vestuarista, no emprego formal total, era superior a 12% (Brasil, 2007). Ressalta-se que tal grupo de municípios contemplou 85% do espectro de empresas do setor de vestuário da região. No que tange ainda aos aspectos qualitativos da coleta de dados, verifica-se a participação de 86 atores-chave entrevistados. Dentre eles, constam: representantes de instituições municipais – prefeituras e associações; representantes de instituições regionais como

Secretarias de Desenvolvimento regional, Associação de Municípios, ONGs, Órgãos Ambientais, instituições de ensino e formação profissional ligadas ao setor; representantes de outras instituições, bem como empresas do setor, sindicatos, faccionistas – formais, informais e agricultores.

Destaca-se, ainda, que os critérios de seleção dos atores-chave entrevistados foram estabelecidos a partir dos estudos exploratórios realizados na região em foco, somados à estrutura metodológica que se fundamentou nas três dimensões do Desenvolvimento Territorial Sustentável – DTS. Importa frisar que o DTS é entendido, neste trabalho, como um estilo de desenvolvimento que complexifica e integra as perspectivas teóricas do desenvolvimento territorial e do ecodesenvolvimento. Dessa forma, as dimensões do desenvolvimento contempladas foram: a socioeconômica, que é fundamentada nos conceitos de arranjos produtivos locais; a sociopolítica, que se fundamenta no conceito de governança; e a socioambiental, fundamentada no conceito de sustentabilidade e impacto socioambiental. Os estudos exploratórios, somados a tais orientações teórico-metodológicas, apontam no sentido de identificar os principais envolvidos com o problema; além do que, a estada na região, por cerca de oito meses, possibilitou a avaliação direta da necessidade de inserção de novos atores-chave no decorrer da pesquisa de campo.

Quanto aos elementos quantitativos, a pesquisa também contou com a avaliação de dados estatísticos, o que possibilitou a complementação dos dados obtidos por meio das entrevistas, principalmente na fase do estudo exploratório. Além desses procedimentos metodológicos, a pesquisa contou com a contribuição de dados secundários, especialmente com a obtenção de trabalhos de pesquisa já realizados na área em questão, bem como de informações obtidas em periódicos, revistas, jornais, dentre outros.

A análise e a interpretação dos dados contemplaram, por conseguinte, as seguintes etapas: i) *descritiva*, relativa à trajetória de desenvolvimento socioeconômico da microrregião e da aglomeração industrial, que aponta para suas características socioeconômicas; ii) *explicativa*, que buscou integrar a avaliação dos principais impactos socioambientais dessa indústria sobre o território e seus reflexos sobre a atividade agrícola; iii) *prospectiva*, por meio da qual se buscou avaliar os principais

obstáculos gerados pela aglomeração industrial ao desenvolvimento do território, os possíveis espaços de manobra que poderiam reverter os problemas sociais e ambientais gerados por essa indústria. Assim, a seguir, apresentam-se os principais aportes teóricos que sustentaram e fundamentaram a análise desta pesquisa.

## **2. Desenvolvimento territorial sustentável: a problemática socioambiental e a perspectiva territorial em debate**

O interesse crescente, especialmente nas décadas de 1970 e 1980, pela compreensão da dinâmica de funcionamento dos sistemas produtivos, em âmbito local, esteve atrelado a inúmeras mudanças surgidas no ambiente econômico. Essas transformações apontam, efetivamente, no sentido da superação do modelo fordista, mediante novas formas de organização industrial. Destaca-se que havia uma primeira forma que mantinha, nas unidades fabris de grande porte, o ponto de referência central para uma reorganização produtiva; e uma segunda que tomou por base as dinâmicas locais, sendo a experiência italiana o ponto de partida de uma mudança paradigmática.

Vale lembrar que a inspiração e a experiência dos sistemas produtivos locais possibilitaram a identificação de novos elementos de análise sobre a eficiência dos sistemas de produção em âmbito mundial. Assim, é preciso destacar que a compreensão de tais experiências trouxe à tona novas formas de concepção das relações econômicas. Dentro desse prisma, no contexto de emergência desses formatos socioprodutivos, observou-se a combinação entre mercado e reciprocidade dando, efetivamente, lugar a uma prática, ou seja, a uma realidade territorial na qual o componente identitário se destacava e colocava em xeque um dos princípios básicos da economia política clássica: a separação entre o econômico e o social. As primeiras experiências, reconhecidas internacionalmente, desse tipo de dinâmica industrial foram os distritos industriais italianos (Courlet; Soulage, 1994).

Não se pode, entretanto, menosprezar o peso das controvérsias científicas suscitadas pelos estudos sobre as experiências da *Terza Itália*. Observou-se, todavia, que tais discussões, de acordo com Veiga (2006), não chegaram a evidenciar, necessariamente, as razões da existência de maior ou menor dinamismo econômico em territórios específicos. Além disso, a experiência italiana está inserida numa dinâmica que, em alguns casos, não poderá ser extrapolada para todas as localidades ou países do mundo. No caso italiano, verifica-se “[...] uma fortíssima correlação entre a distribuição espacial da economia ‘difusa’, que caracterizava suas províncias mais dinâmicas, e a intensidade das formas familiares de agricultura” (Veiga, 2006, p. 09). Nesse sentido, a relação entre os mecanismos das indústrias emergentes, na Terceira Itália, combinou-se com a dinâmica da atividade do campo. Constata-se, obviamente, aqui a presença de componentes específicos de uma organização municipal da região centro-norte italiana, a qual tem origem na Idade Média, com importante divisão territorial do trabalho entre cidade e campo, o que acabou por propiciar, efetivamente, um ambiente favorável a esse tipo de dinâmica territorial.

Apesar de seus limites, a experiência italiana pode ser tomada como exemplo de uma estratégia exitosa de industrialização descentralizada e endógena. Essa experiência resgata, por conseguinte, aspectos importantes da vida econômica em “sociedade”. Assim, os modos de regulação e governança são elementos-chave para se pensar esse tipo de organização territorial que ultrapassa o limite da simples organização econômica do território. São esses modos de governança que constituem, efetivamente, canais propícios à formação de uma consciência ecossocioeconômica que poderia alavancar estratégias de desenvolvimento territorial sustentável. E, através da governança, é possível, ainda, identificar a possibilidade de maior equilíbrio entre atividades do campo e atividades industriais. Note-se bem que governança é, aqui, compreendida como a totalidade dos arranjos institucionais que regulam as transações no interior e através das fronteiras de um sistema econômico (Bourque, 2000).

Dando continuidade à definição dos principais conceitos que correspondem aos elementos do campo do desenvolvimento territorial, foram identificadas três linhas de aprofundamento: **distritos**

**industriais** ou sistemas produtivos locais (Becattini, 1999; Piore; Sabel, 1984; Bagnasco, 1999; Benko, 2001; Courlet; Soulage, 1994; Courlet, 2001), *milieu innovateur* (Maillat, 1995), e *clusters* (Marshall, 1982; Porter, 1999; Schmitz, 1997a e 1997b). Assim, a corrente centrada no conceito de distrito industrial ressalta a emergência de um tecido social propício à cooperação que esteja articulado à identidade sociocultural dos atores; já a de *milieu innovateur* tende a enfatizar os processos de inovação técnica e aprendizagem que se estabelecem em virtude da proximidade entre as firmas; e, por fim, a corrente centrada no conceito de *cluster* integra as duas primeiras e enfatiza o fenômeno da competitividade das indústrias.

Essa elaboração conceitual remonta, por conseguinte, à discussão que teve início, na década de 1970, em torno de um padrão de organização industrial estudado por Marshall (1982) na Inglaterra, o que contribuiu, efetivamente, para a maturação do conceito de desenvolvimento territorial. É preciso destacar que, no Brasil, as dinâmicas das aglomerações industriais são, muitas vezes, denominadas “arranjos produtivos locais –APL” (Lemos, 2003; Lastres; Cassiolato, 2003). Salienta-se, ainda, que a mobilização do conceito de APL surge da contribuição das três abordagens destacadas anteriormente. Esse tipo de organização industrial é, contudo, definido de forma a adaptá-lo à realidade brasileira, e, para isso, toma-se por base a contribuição de pesquisadores brasileiros vinculados à RedeSist, bem como de pesquisadores franceses que operam com o conceito de sistema produtivo local - SPL (Courlet; Soulage, 1994; Courlet, 2001; Lastres; Cassiolato, 2003; Lastres; Cassiolato, 2007).

Nessa perspectiva, um arranjo é definido como uma aglomeração produtiva territorial em estágio intermediário de evolução – uma aglomeração industrial caracteriza-se, neste artigo, como a concentração de firmas, em determinado espaço geográfico ou região, relacionadas a um determinado setor; e um SPL, como o último estágio do ciclo de vida de um APL. Nesse sentido, um sistema produtivo local pode ser definido como uma configuração de empresas, geralmente micro e pequenas empresas – MPEs, reagrupadas em torno de uma atividade na qual as empresas conservam as relações entre elas e o meio sociocultural em que estão inseridas. Tal sinergia produz, com efeito, externalidades positivas para

o conjunto das empresas que compõem uma aglomeração, e também para o conjunto do território correspondente (Courlet; Soulage, 1994; Courlet, 2001). A cooperação é, pois, a base desse intercâmbio entre as empresas e significa trabalho em comum, que envolve relações de confiança mútua e coordenação, em níveis diferenciados (Courlet; Soulage, 1994; Courlet, 2001; Lévesque, 2001; Lemos, 2003; Lastres; Cassiolato, 2003; RedeSist, 2007).

O outro eixo de aprofundamento analítico tem como base o conceito de sustentabilidade que designa uma variedade de objetivos ecológicos, como preservação da diversidade genética; social (necessidades básicas humanas, mas mantendo os processos ecológicos essenciais e sistemas suporte de vida); e econômica (assegurar a utilização sustentável das espécies e ecossistemas). A partir desse conceito, buscou-se concentrar na avaliação de quais são os avanços e obstáculos à internalização dos custos socioambientais da atividade de produção têxtil-vestuarista. Para tanto, o conceito de avaliação de impactos socioambientais contribuiu para denotar o conjunto de procedimentos que permite uma compreensão sistêmica das consequências prováveis sobre o meio ambiente biofísico e construído das atividades que levam ao crescimento socioeconômico. Salienta-se que, acerca dessa questão, Sánchez (1989) assevera que a avaliação de impactos ambientais é uma forma de identificar e avaliar os efeitos físicos, biológicos e socioeconômicos de maneira a permitir uma tomada de decisão lógica e racional.

Destaca-se, ainda, que os impactos sociais nem sempre vêm sendo devidamente considerados nas avaliações convencionais de impacto socioambiental. Ressalta-se que uma avaliação de impacto social mais ampla deve levar em conta as dimensões da saúde coletiva, da perda da diversidade cultural, da educação, da cidadania ambiental e das questões de gênero, dentre outras. No impacto social das ações produtivas, devem-se considerar todos os assuntos que afetam pessoas, diretamente ou indiretamente, seja no ambiente familiar, seja no convívio social mais amplo (Vanclay, 2003).

Para Vanclay (2003), uma opção mais consistente para conceituar os impactos socioambientais das atividades produtivas deveria considerar: i) o modo de vida e a cultura; ii) a dinâmica do sistema político; iii) a saúde e a qualidade de vida; iv) as aspirações e o potencial de autonomia

ou *self-reliance*. Cabe destacar que o termo *self-reliance* define, aqui, a integração dos princípios da participação e da solidariedade, uma vez que visa à concretização de um estilo mais endógeno de desenvolvimento local (Galtung, 1977). Assim, no roteiro metodológico adotado, foram incorporados, contudo, apenas os atributos de algumas mudanças que a região vem enfrentando a partir da consolidação da atividade têxtil-vestuarista, a saber: as mudanças nas condições de trabalho e nos modos de vida em família e em sociedade, além da qualidade socioambiental.

Importa frisar, portanto, que a base teórica que deu suporte à pesquisa, proposta neste artigo, evidencia como eixo central e aglutinador o conceito de desenvolvimento territorial sustentável, introduzido, aqui, para designar um enfoque de planejamento e de gestão centrado na elaboração de estratégias que integram os aspectos socioeconômicos, sociopolíticos e socioambientais do processo modernizador (Vieira, 2006). Em vista disso, concebe-se que o desenvolvimento territorial sustentável é um estilo de desenvolvimento sistêmico, que coloca em primeiro plano o desvelamento das relações de interdependência entre os diferentes aspectos da realidade socioambiental, e que complexifica o enfoque clássico de *ecodesenvolvimento*; agrega, também, elementos constitutivos da abordagem do desenvolvimento territorial e as suas contribuições, como expostos anteriormente.

Dessa forma, a matriz teórico-analítica baseou-se no esforço de elucidação dessas relações de interdependência, que envolvem as dimensões socioeconômica, sociopolítica e socioambiental, além dos circuitos de auto-organização e das conexões transescalares do segmento produtivo em estudo, principalmente sua conexão inter e intrassetorial. Compreende-se que, se um território se aproxima da integração das dimensões do desenvolvimento socioeconômico, sociopolítico e socioambiental – destaca-se que não significa a soma entre as dimensões citadas, mas a interface delas –, mais próximo estará de um estilo de desenvolvimento integrado. Embora o tema proposto tenha uma larga abrangência em termos de teorias e conceitos mobilizados, consideram-se frutíferas as relações e incorporações teóricas aqui propostas, pois contribuíram tanto para a coleta quanto para a análise dos dados. Sem

contar que o fenômeno do desenvolvimento é um objeto de pesquisa complexo e merece a inserção de inúmeras facetas e enfoques.

Dessa forma, por meio da utilização seletiva do instrumento de avaliação de impactos socioambientais, do impacto desse segmento sobre a agricultura, de trajetórias de desenvolvimento e da avaliação sistemática dos dados, busca-se apresentar uma visão panorâmica das repercussões da atividade têxtil-vestuarista na esfera do mercado e no campo de interação com outros setores produtivos, na gestão da qualidade de vida das pessoas, e também da resiliência ecossistêmica. Nesse sentido, adota-se uma abordagem que integra as questões relativas à articulação empresarial, interinstitucional e intrassetorial no debate sobre a crise socioambiental contemporânea e no impacto socioambiental das ações produtivas do segmento têxtil sobre o setor agrícola. Assim, na seção seguinte, apresentam-se os principais resultados da pesquisa.

### **3. Trajetória socioeconômica do Alto Vale do Itajaí e estrutura da aglomeração industrial têxtil-vestuarista**

A ocupação do Alto Vale do Itajaí mobilizou imigrantes alemães e italianos na exploração de pequenas propriedades, concentradas, inicialmente, no município de Rio do Sul. Na época da chegada dos imigrantes, em 1850, o Vale do Itajaí, e especialmente o Alto Vale, era povoado pelos índios Xokleng. Durante o processo de ocupação e colonização, estima-se que dois terços da população indígena tenha sido dizimada. Os poucos remanescentes que habitam, atualmente, a Reserva Duque de Caxias, localizada em José Boiteux, permanecem excluídos das dinâmicas de desenvolvimento regional (Zanella, 2007; Menezes et al, 2006; Menezes, 2009).

Destaca-se, ainda, que os imigrantes dedicaram-se, inicialmente, à agropecuária de subsistência e à extração vegetal (madeira). As atividades primárias impulsionaram, posteriormente, o surgimento de um parque industrial centrado na produção de alimentos e de madeira que se mantém, até hoje, em vários municípios. Salienta-se que a bagagem cul-

tural trazida pelos imigrantes alemães e italianos contribuiu, significativamente, para a consolidação da trajetória de crescimento socioeconômico sintetizada no Quadro 1.

**Quadro 1:** Fases do processo de formação socioeconômica do Alto Vale do Itajaí

| Periodização e evolução da socioeconomia do Alto Vale do Itajaí |  |   |   |   |
|---|--|---|---|---|
|   | 1850 - 1920  | 1920 - 1960   | 1960 - 1990   | 1990 - 2000   |
| <b>Ênfase</b>   | -Processo de formação das vilas<br><br>-Economia de subsistência e cooperação (extrativismo/agricultura) | -Extrativismo madeireiro<br><br>-Agricultura e cooperativismo<br><br>-Surgimento de alguns poucos setores | -Crise do setor madeireiro<br><br>-Busca de alternativas para a região<br><br><b>-Surgimento das primeiras empresas do segmento</b> – fruto da proximidade com o Médio Vale | -Ascensão e proliferação de MPEs do setor têxtil-vestuarista<br><br>- Fortalecimentos de outros setores |
| <b>Problemas</b>  | -Indígenas<br><br>-Dificuldade de transporte   | -Indígenas<br><br>-Dificuldade de transporte e acesso à energia elétrica                                  | -Êxodo das pessoas e de empresas/capitais   | -Êxodo agrícola<br><br>- Enfraquecimento da cultura e cooperativismo local.                             |

**Fonte:** Elaborado pela autora com base na pesquisa de campo

O Quadro 1 apresenta, portanto, uma síntese da trajetória de desenvolvimento do Alto Vale do Itajaí até os anos 2000. Cabe destacar que o isolamento geográfico e econômico das frentes de colonização fez com que as pessoas ali sediadas produzissem quase tudo de que necessitavam para sobreviver. Somado à economia agropecuária de subsistência, o setor madeireiro foi fortalecido pela abundância de florestas e tornou-se, desse modo, o principal motor da economia no período seguinte ao da

colonização. A partir das mudanças na legislação ambiental e do esgotamento progressivo dos recursos florestais, o ciclo madeireiro entrou, todavia, em decadência. A reconfiguração socioeconômica acarretou, com efeito, o surgimento de outros setores, a exemplo do metal-mecânico; do têxtil-vestuarista; do madeireiro, centrado no reflorestamento com espécies exóticas; e da agroindústria; além do terciário, centrado no turismo.

A proximidade de Blumenau (Médio Vale do Itajaí) criou, efetivamente, condições propícias à criação e à consolidação do setor têxtil-vestuarista a partir de 1980. Assim, a relação com a microrregião do Médio Vale do Itajaí, através de processos de subcontratação e troca de conhecimento, fortaleceu o processo de proliferação da dinâmica produtiva do segmento têxtil-vestuarista no Alto Vale do Itajaí. Insiste-se, desse modo, no reconhecimento da importância econômica desse setor intensivo em mão de obra, em função do aparecimento de inúmeras micro e pequenas empresas – MPEs, sendo muitas facções informais, que entram e saem do mercado de acordo com as oscilações do ambiente econômico nacional e internacional.

A partir da análise do funcionamento da aglomeração industrial têxtil-vestuarista, verifica-se que o perfil do parque industrial apresenta predominância das micro e pequenas empresas, com reduzida divisão do trabalho. Constatou-se que muitas delas se especializaram na atividade de costura e de acabamento; carecem, por isso, do apoio de unidades de fornecedores especializados a jusante e a montante da cadeia produtiva. Apesar disso, o índice de concentração industrial é considerável, com um coeficiente locacional superior a dois.

No que tange ao mercado de trabalho, a pesquisa revelou, de maneira geral, que a mão de obra empregada, nesse segmento, é oriunda de áreas em que predomina a agricultura familiar. Assim, a mão de obra disponível apresenta um nível ainda reduzido de especialização no setor. Esse fato tem acarretado, com efeito, rivalidades entre as firmas, em busca de trabalhadores cada vez mais especializados. Além dessi, observa-se certa desorganização do ponto de vista sindical, pois a região é regida por três sindicatos: o Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Fiação, Tecelagem e do Vestuário de Rio do Sul e região do Alto Vale do Itajaí – SITTEV; o Sindicato dos trabalhadores de Rodeio; e o Sindicato dos trabalhadores de Agrolândia. Cabe, ainda, destacar que o mer-

cado de trabalho do setor, na microrregião, dispõe predominantemente da força de trabalho feminina, em sua maioria jovens estudantes e filhos de agricultores familiares.

Quanto à densidade do processo de inovação tecnológica, constata-se que as empresas que mobilizam tecnologias de ponta convivem com aquelas que operam nos moldes tradicionais. Desse modo, essa convivência gera problemas de cunho estrutural no setor, que são sentidos, principalmente, pelas facções informais. Destaca-se, também, a ausência de institutos de pesquisa e desenvolvimento. As escolas de formação que existem na microrregião disponibilizam, sobretudo, cursos de gestão, mas eles não contemplam as demandas específicas geradas pela conjuntura socioeconômica atual. No que se refere aos cursos de formação técnica, observa-se que, na maioria dos casos, eles vêm sendo realizados nas próprias empresas.

Nesse sentido, do ponto de vista estrutural, apesar de as empresas estarem concentradas no Alto Vale do Itajaí, elas continuam a operar bastante defasadas no que diz respeito à instrumentalização técnica. Além disso, as redes de formação e de qualificação profissional pouco têm contribuído para a consecução de sinergias entre as empresas. A seguir, apresentam-se os principais resultados quanto aos padrões de articulação e impactos socioambientais e dessa indústria sobre a agricultura.

#### **4. Principais impactos do setor secundário no setor primário do Alto Vale do Itajaí**

Guardando sintonia com as concepções de Vanclay (2003), na avaliação de impactos sociais gerados pelo desenvolvimento têxtil-vestuarista no Alto Vale do Itajaí, incluem-se, inicialmente, as transformações sofridas pelo setor agrícola. Nos últimos anos, este segmento tem atraído a atenção dos agricultores familiares – homens e mulheres – pelo fato de representar, atualmente, uma alternativa viável às duras condições de sobrevivência no campo. Em decorrência do engajamento na dinâmica

do segmento têxtil-vestuarista e de um contato mais intenso com os centros urbanos, eles vêm modificando, sensivelmente, suas visões de mundo e seus estilos de vida. Desse modo, as mulheres, geralmente habituadas a cuidar da casa, dos filhos e das atividades de ordenha, passaram a trabalhar fora da propriedade, e a dispor, às vezes, de melhores remunerações do que os próprios cônjuges. Nesse sentido, vem sendo criada uma nova forma de organização das unidades de produção agrícola. Assim, as ambivalências geradas pela consolidação desse novo cenário estão retratadas nos depoimentos seguintes.

O segmento de confecções vem gerando demanda de mão de obra do campo. O ponto negativo desse fato é que esses trabalhadores rurais deixam o campo para as cidades para trabalhar no setor de confecções, com isso eles perdem as suas origens, além da precarização do trabalho nessas atividades de fabricação. As propriedades agrícolas em alguns casos viraram sítios, ou seja, não há continuidade das atividades por parte dos filhos dos agricultores. O ponto positivo dessa atividade é a diminuição da degradação ambiental pelo fato das propriedades deixarem de ser produtivas (representante da Associação de

Preservação do Meio Ambiente do Alto Vale do Itajaí – APREMAVI).

No longo prazo, é restritiva à atividade agrícola. Vejo o turismo rural como uma alternativa mais adequada. A longo prazo, o fato de haver essa migração do setor agrícola para a indústria acarretará a urbanização, e nós sabemos que a qualidade de vida no campo é melhor. Aqui com os agricultores, estamos criando cooperativas para serem centros de venda dos agricultores. Mas há essa tendência de migração da mão de obra agrícola para a indústria, pois a agricultura está tendo pouca atenção. Eu acredito que seja melhor a vida no campo. “A coisa é mais artesanal, é mais humana”; na cidade estamos sempre querendo comprar mais, aquela moda não vale mais, aí vamos e compramos outras coisas e assim vai (representante da Prefeitura de Lontres).

Constata-se que, por um lado, esse fluxo migratório rumo aos centros urbanos tende a enfraquecer a agricultura familiar no Alto Vale do Itajaí, o que dilui, pouco a pouco, a densidade do patrimônio cultural herdado dos imigrantes europeus. Por outro, ressentindo-se das dificuldades financeiras, os agricultores sentem-se mais e mais estimulados a vender parte de suas propriedades e a aproveitar o restante em projetos de reflorestamento com espécies exóticas – a exemplo do eucalipto (Figura 1).



**Figura 1:** Instalações de uma facção sediada em propriedade agrícola

**Fonte:** Pesquisa de campo

Nota-se que, mesmo reconhecendo que essa microrregião é o berço de inúmeras nascentes do Vale do Itajaí, conforme o Comitê do Itajaí (2006), as práticas atuais de agrossilvicultura ecologicamente predatória vêm criando uma série de problemas em escala macrorregional, principalmente a poluição do rio Itajaí-Açu, o assoreamento das margens, entre outros problemas. Segundo a visão de muitos dos entrevistados, as propriedades agrícolas estão em decadência e desestruturadas.

As propriedades estão ficando na mão de poucos. O filho do agricultor não tem grana para comprar terreno. As empresas têm mais capacidade e quem quer vender

a terra quer lucratividade (representante Prefeitura de Dona Emma).

90% dos filhos dos agricultores trabalham com facção. Trazem um salário limpo no mês. As mulheres agora que têm o dinheiro, ganham mais do que os homens. As mulheres ganham muito mais na facção, mas isso pode ser o fracasso das famílias. Se alguém ainda trabalha na agricultura, aqui, é um velho aposentado. As mulheres mais velhas também não estão empregadas. A maior felicidade no Vale do Itajaí é a facção, é a fartura, não temos mais miséria (agricultor associado ao Programa Acolhida na Colônia).

A agricultura não tem mais fôlego para sobreviver sozinha. A atividade de confecção contribui para a multifuncionalidade da agricultura. Em geral, o pai fica na agricultura e a mulher ou os filhos vão para a indústria, seja na confecção, seja no fumo, seja na metal-mecânica, etc. (representante Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina - Epagri).

Quanto às condições de trabalho – na agricultura e nas atividades do segmento têxtil-vestuarista –, as ex-agricultoras que passaram a trabalhar em facções admitem que os melhores níveis de remuneração transformaram, radicalmente, seus projetos de vida, mesmo que os novos encargos sejam considerados, mentalmente, mais intensos e exaustivos do que os anteriores. Destaca-se que o trabalho nas facções de fundo de quintal ocorre em família; as crianças, os jovens e o próprio marido contribuem, muitas vezes, para que as demandas das *empresas-mães* sejam atendidas a tempo. Os depoimentos coletados exprimem, de forma eloquente, as percepções desses trabalhadores.

**Depoimento 1:** Na roça era mais sossegado, era menos estressante. Aqui na facção a gente está sempre nervosa, estressada para terminar o trabalho. As minhas filhas começaram cedo a trabalhar e me ajudar aqui na facção. Nessa atividade, a vantagem é que a gente ganha melhor todo o mês e vê o dinheiro. Há 18

anos trabalho na facção. O meu marido trabalha na roça, cultiva arroz e nas horas de folga ajuda nós aqui na facção. Em 1988, eu ainda trabalhava na roça. Comecei aqui na facção, pois na roça estava dando pouco; costurar ganha sempre um pouco mais. O trabalho nosso não é assim tão bem pago, se eu olhar os detalhes da peça ela não é bem paga, mas pelo menos dá para viver, afinal temos que trabalhar. Antigamente, na roça era tudo mais difícil, se fosse agora que é mais mecanizado, sempre trabalhamos sozinhos. As filhas todas costuram desde pequena, apesar de terem faculdade. A família toda trabalhava, pois, quanto mais eu faço, mais eu ganho. Esse ano nós não paramos nenhum dia. Quanto à agricultura, no Alto Vale não dá mais. O pessoal está todo endividado. Se eu tivesse ficado na roça, duvido ter conseguido estudar as filhas. Trabalhando nesse setor vemos mais dinheiro. Investi um pouco na propriedade e na colheita, nos consertos. Tenho problema de coluna, mas não prejudicou o trabalho. Pagar a faculdade das filhas não é fácil. Não voltaria a trabalhar na agricultura, só se eu fosse obrigada (representante de facção de fundo de quintal e propriedade agrícola).

**Depoimento 2:** A minha vida mudou. Antes eu trabalhava mais com o corpo – ajudava na lida com o leite, fazia comida para nós e para os nossos empregados, etc. Agora é mais cansativo para a cabeça, pois eu tenho que fazer o molde, cortar, costurar, eu trabalho sozinha ainda, e tenho que agradar às clientes. Mas mesmo assim é melhor agora, pois pelo menos a gente vê mais retorno. O trabalho rende pouco na agricultura; a safra é só uma vez por ano e, quando a gente vai pagar tudo e fazer um balanço, vemos que sobrou menos do que a gente esperava. Durante esse início, o dinheiro que ganhei ajudou na construção dessa nova sala; mantenho a casa e ainda ajudo no conserto do toba e outras melhorias na propriedade. Eu trabalho sozinha; levanto às 7h30min; o marido tira o leite, ele faz o almoço para que eu possa trabalhar na confecção das roupas e eu fico aqui no atelier o dia inteiro. Também quero ensinar ele para ele me ajudar nas horas de folga. Eu passo a semana toda aqui dentro, também atendendo às clientes que vêm aqui comprar e eu tenho algumas sacoleiras. Eu mesma faço as peças e vendo ou as sacoleiras vendem. Se eu fizesse facção, teria que

contratar mais gente, pois para ganhar mais e pagar os funcionários com registro tem que produzir muito e direto. Hoje eu faço 20 peças por dia. O trabalho é mais cansativo mentalmente. Hoje trabalho o mesmo tempo que trabalhava na agricultura, pois em tempos de safra também é intenso o ritmo do trabalho. Acho o meu trabalho hoje mais tranquilo, pois antes tínhamos muitos empregados e eu fazia comida para todos e ainda cuidava da colheita e da criação. Eu queria ficar com os dois, o ateliê e a atividade agrícola, pelo menos até firmar bem aqui na confecção. A gente não quer reflorestar com pinus e eucalipto. Aqui na nossa propriedade é tudo árvore nativa, temos várias nascentes, uma grande e outras menores, mas a grande mesmo está lá em cima do morro. Não chegamos a reflorestar; temos pasto em tudo. Acredito que o meio ambiente melhorou, pois não usamos mais tanto agrotóxico e a terra descansa mais e usamos esterco (representante propriedade agrícola).

**Depoimento 3:** Eu já trabalhei em facção, ganhei dinheiro, foi bom pra gente, mas eu não troco a minha vida hoje por nada. Faço artesanato com restos de tecido que eu pego nas facções e vendo aqui; faço conservas e também tem café colonial. O que se faz com amor e carinho, se não dá lucro, dá felicidade. É preciso fazer o que gosta e gostar do que faz, mas o triste é que está para terminar a vida no campo. Em Lontras, ainda tem muito jovem trabalhando na agricultura. Quanto à renda na agricultura, era bom; hoje é ruim, é melhor trabalhar com turismo. O jovem não ficará mais na roça, lá na fábrica eles vivem bem limpos e aqui não. Os jovens sentem vergonha de serem filhos de agricultor. O jovem não quer permanecer na produção, pois o trabalho na agricultura é duro e sujo. Os jovens querem trabalhar num escritório limpinho. Quero ser um multiplicador da acolhida na colônia. A parceria é importante, acho que daria para integrar o turismo à atividade de confecção, pois as pessoas podem vir conhecer a propriedade e comprar roupas em Rio do Sul (Agricultor associado ao Programa Acolhida na Colônia).

A partir do depoimento 3 e da Figura 2, é possível sugerir as várias possibilidades de integração da atividade têxtil-vestuarista aos esforços

que vêm sendo investidos, atualmente, no fortalecimento da agricultura familiar multifuncional na região.



Propriedade integrada ao programa Acolhida na Colônia

Artesanato com sobras de tecido das empresas locais

**Figura 2:** Propriedade que se integrou ao programa Acolhida na Colônia

**Fonte:** Pesquisa de campo

Muito embora essas alternativas estejam ganhando visibilidade social crescente, em consequência da difusão dos princípios de desenvolvimento territorial sustentável, os impactos da indústria do vestuário tendem a ser mais intensos entre os jovens agricultores. Segundo a opinião de vários entrevistados, na medida em que a atividade têxtil-vestuarista é intensiva em termos de mão de obra, exigindo, ao mesmo tempo, um nível menor de escolaridade dos trabalhadores, as jovens que buscam alternativas de emprego nas cidades abandonam totalmente o campo ou trabalham na cidade sem

perder os vínculos com a unidade produtiva familiar. As implicações decorrentes, sobretudo no que diz respeito às condições de reprodução das práticas agrícolas tradicionais, podem ser deduzidas da leitura do depoimento de um representante da Cooperativa Regional Agropecuária do Alto Vale do Itajaí – CRAVIL.

O pessoal sai da agricultura para outros segmentos. A agricultura carece de algumas soluções que devem ser urgentes. Aqui nós temos pequenas propriedades, em média de 25 hectares; as maiores têm 50 hectares. Nessas propriedades, vivem, em média, cerca de quatro pessoas: pai, mãe e filhos. No período recente, encontramos problemas de renda familiar, carecem de renda para que os jovens permaneçam. Os jovens passam a conhecer as condições da cidade (pela TV). Eles entendem que na cidade é melhor para viver e saem da propriedade e, nas cidades, submetem-se a salários baixos, pois não estão devidamente qualificados (falta aprendizado para eles permanecerem na cidade). O maior êxodo é o das meninas. **A consequência de tudo isso é que os meninos não encontram mais mulheres para casar** (grifo nosso). E a mulher na cidade não casa mais com alguém que está na agricultura, pois na roça o trabalho é duro, lida-se com animais, não tem sábado, domingo ou feriado. Muitas vezes, o cultivo do fumo deixa um cheiro na pessoa desagradável e aqui a grande concentração de renda está no fumo. Isso tudo leva a juventude sair do campo (Representante da CRAVIL).

Na opinião de muitos entrevistados, as possibilidades de uma integração mais orgânica e eficiente da agricultura familiar com o segmento têxtil-vestuarista são reais, como se pode notar nos depoimentos a seguir.

Tem atividades agrícolas que permitem que a mulher faça outras atividades. Arroz irrigado não ocupa a mulher o dia inteiro, possibilita outra atividade, como a atividade de costura. Normalmente, essa atividade de costura não acontece na propriedade; ela acontece na sede do município, há o deslocamento da mulher da propriedade. Dificilmente existe na propriedade esse tipo de atividade, ela acontece na sede distrital e mu-

nicipal. Hoje se tem a facilidade do transporte coletivo (representante CRAVIL).

Os rapazes trabalham no período de safra na colheita do fumo (trabalho pesado que deveria ser revisto) e depois, na entressafra, trabalham em malharias. Há uma acomodação das prefeituras para criação de alternativas para os jovens. Acordos entre prefeituras e empresários. O impacto desse setor sobre a vida na agricultura tem duas realidades: a melhora econômica, como aspecto positivo; e, como aspecto negativo, é a perda de qualidade de vida no lado humano e social (representante Centro de Motivação Ecológica e Alternativas Rurais – CEMEAR).

Embora haja possibilidades reais de uma integração salutar entre agricultura e segmento têxtil-vestuarista é preciso frisar que ainda existem inúmeros obstáculos: a falta de planejamento regional, a passividade dos gestores públicos locais e a ausência de um programa conjunto de desenvolvimento integrado e sustentável.

Salienta-se que toda essa discussão, apontada por muitos entrevistados, demonstra as fragilidades atuais da agricultura familiar, motivo pelo qual as atividades industriais são tão atrativas, como se antevê a seguir.

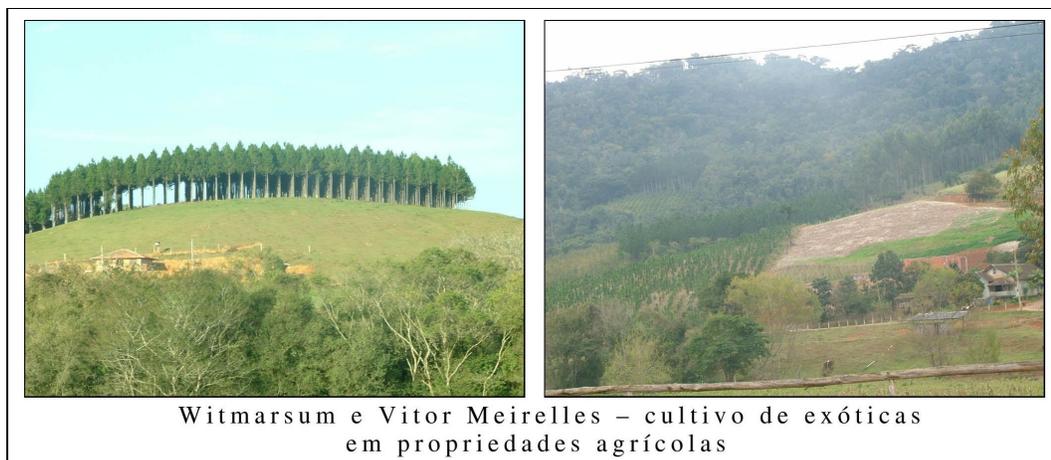
Moral de muitas famílias é baixa, trabalham no sistema de monocultura. Poucos agricultores são autossuficientes, eles não produzem alimentos para sua subsistência; não fazem mais pão; não plantam mais o milho; não utilizam a biomassa (do fogueiro a lenha). Produzem apenas cebola; fumo; arroz (representante da Associação de Municípios do Alto Vale do Itajaí – AMAVI).

Agricultor precisa de sustentabilidade. A atividade dessa indústria é benéfica, pois a renda gerada por esse segmento na agricultura permite a permanência e a convivência no meio rural. No médio e longo prazo, a produção de alimentos irá reduzir consideravelmente. Logo, logo nós vamos comer jeans, sapatos, roupas (representante Epagri).

Se por um lado a atividade da indústria de confecções é benéfica ao aumento da renda das famílias, por outro, é possível perceber que as apostas realizadas dentro do segmento do vestuário criam certa dependência econômica, sobretudo junto à população dos pequenos municípios. No município de Vitor Meirelles, por exemplo, a atividade do vestuário já representa quase 30% da mão de obra formal empregada, podendo acarretar o surgimento de uma “monocultura” no âmbito industrial, fragilizada pelas oscilações do mercado mundial (principalmente pela concorrência dos produtos asiáticos). Tal situação tem criado, de fato, expectativas junto aos membros de associações empresariais e ao poder público local, descrito pela fala a seguir.

A base do município é a agricultura. Fora a agricultura e o comércio, são as facções que sustentam o município. Se um dia as facções fecharem, será um problema. Está havendo a migração da atividade agrícola para as facções de mulheres e moças. Os homens permanecem na agricultura e as mulheres e moças ficam nas facções. Os mais jovens (homens) se adaptam trabalhar nesse setor, mas os mais velhos não se adaptam (representante prefeitura de Vitor Meirelles).

Além disso, muitas propriedades já se vêm descaracterizando em função do plantio de espécies exóticas, como ilustrado na Figura 3.



**Figura 3:** Fotos do cultivo de exóticas em propriedades agrícolas

**Fonte:** Pesquisa de campo.

Tal ilustração demonstra como a migração da atividade do campo para a industrial poderá afetar a paisagem da região. Por meio da Figura 3 e do Quadro 2 é possível verificar os principais impactos do segmento do vestuário sobre o ambiente biofísico e social.

**Quadro 2:** Síntese dos impactos sociais e ambientais da aglomeração industrial do vestuário do Alto Vale do Itajaí

| <b>Tipos de impactos</b>          | <b>Vetores da degradação</b> | <b>Resultado dos impactos do aglomerado</b>                                   |
|-----------------------------------|------------------------------|---|
| <b>Sobre o uso do solo</b>        | Ação das lavanderias         | Geração de resíduos sólidos poluentes (restos de tecidos e materiais tóxicos) |
| <b>Sobre os recursos hídricos</b> |                              | Contaminação dos recursos hídricos  |
| <b>Sobre a fauna e a flora</b>    | Atratividade do setor        | Êxodo rural, parcelamento das propriedades e silvicultura predatória          |
| <b>Sociais</b>                    |                              | Mudanças na estruturação familiar e perda de identidade cultural              |

**Fonte:** Pesquisa de campo

Apresentam-se, nesse quadro, inúmeros impactos diretos ao meio ambiente, como o aumento do cultivo de espécies exóticas que interferem na dinâmica do ecossistema local e que contribuem para a redução das nascentes que alimentam os rios locais. Além disso, a migração das atividades agrícolas para a industrial acarreta mudanças nas propriedades agrícolas e no modo de vida em família dos agricultores.

A partir desse balanço cursivo dos impactos mais expressivos da aglomeração industrial têxtil-vestuarista, que complementa a avaliação dos impactos gerados sobre o meio ambiente biofísico e social, é possível concluir que se está ainda muito distante do ideal de um sistema produtivo e de relações entre setores, compatível com a perspectiva do desenvolvimento territorial sustentável.

Nesse cenário, evidencia-se, igualmente, a ausência de um sistema de governança territorial capaz de viabilizar uma coordenação eficiente das ações produtivas desenvolvidas nos vários setores econômicos, e também de vincular, efetivamente, a economia a uma perspectiva social e

ecológica mais ampla e de longo prazo (Andion; Serva; Lévesque, 2006). Isso significa, portanto, que a articulação intra e inter empresas é ainda muito baixa, a ponto de não garantir uma preocupação efetiva dos empresários e instituições de apoio no que tange à sustentabilidade socioambiental do território. Se não existem conexões entre as empresas do segmento têxtil-vestuarista da região em foco, há ainda menos integração e conexão quando se compara com outros setores, como é o caso da atividade agrícola. Por outro lado, também se avalia a potencialidade da região no que se refere a embriões de experiência vinculados a uma nova proposta de desenvolvimento, como aponta o depoimento a seguir para algumas dessas iniciativas.

Deveriam existir reuniões com a comunidade para esclarecer a elas aquilo que a prefeitura está fazendo (não se faz audiência etc.). O **Projeto Piava** tem contribuído. Estamos organizando um conselho, pois acreditamos que, quando o conselho fizer qualquer denúncia junto à polícia ambiental, teremos mais força. O conselho será um órgão fiscalizador. Em virtude do “Projeto Piava”, que auxiliou na conscientização e levou a constituição dos conselhos municipais do meio ambiente. Nós fomos preparados pelo projeto com o que pode ser feito. Também temos o projeto de recuperar as nascentes no interior; estamos bem avançados aqui no nosso município. Além disso, há também o cadastro de usuário de água. A Cravil está fazendo a outorga da água: quem usa a água, quem gasta, no que gasta, para estabelecer a cota de água para cada usuário. As pessoas e empresas derrubam, botam fogo e plantam e ninguém faz nada. Falta consciência ambiental. Por isso, considero importante a educação ambiental, tanto que temos apoio de duas professoras para mobilização dessa consciência aqui no município. Estamos discutindo nas escolas através do Projeto Piava (Representante da Prefeitura do município de Dona Emma).

Além disso, seria necessário identificar, com mais precisão, os espaços de manobra para a definição de um novo modo de coordenação e governança local, como parte de uma estratégia de criação de alternativas baseadas no enfoque de desenvolvimento territorial

sustentável (Vieira; Cazella, 2004; Andion; Serva; Lévesque, 2006). Embora não se possam indicar, com precisão, tais espaços, é preciso ressaltar, também, o fato de que existem instituições que poderiam ser promotoras de ações em prol da integração salutar entre indústria, agricultura e o meio ambiente. Apontam-se inúmeras dessas instituições, como sindicatos dos trabalhadores e empresários; associações industriais e comerciais; universidades; escolas técnicas; ONGs; órgãos públicos, entre outras. No que se refere ao aparato institucional, conclui-se que ele existe, porém poucas são as iniciativas, e bastante fragmentadas, rumo à criação de estratégias integradas de desenvolvimento territorial sustentável.

No que se refere à questão socioambiental, Poleza (2003) salienta, ainda, em sua dissertação de mestrado, que a forma de ocupação e povoamento do Alto Vale, herdeira da cultura europeia, praticamente ignorava, por exemplo, o balanço de benefícios e custos ecológicos e sociais da dinamização socioeconômica da região nos primeiros tempos. Tais práticas parecem ser reproduzidas até hoje e, possivelmente, contribuem para que a questão socioambiental seja, marginalmente, internalizada pelos atores sociais integrantes do aglomerado têxtil-vestuarista. Sem contar que o rompimento com raízes culturais fortes deu-se com o processo de desmobilização da agricultura mediante a pressão de outros setores industriais, como é o caso do segmento têxtil-vestuarista.

Na pesquisa de campo, observou-se também que a preocupação dos *stakeholders* locais, com o resgate do enraizamento cultural da trajetória de desenvolvimento regional, permanece atrofiada. Cabe destacar que os descendentes de italianos têm-se engajado mais decididamente na organização de ações culturais e coletivas, mas os resíduos da cultura alemã vêm-se dissipando rapidamente. Seguindo na contramão dessa tendência, os empresários do setor metal-mecânico, na opinião da maior parte dos entrevistados, têm-se mostrado mais engajados no investimento do resgate da cultura local do que os do têxtil-vestuarista, talvez pelo fato de desfrutarem de uma posição mais consolidada do ponto de vista mercadológico. Isso fica explícito no depoimento a seguir:

Tudo tem uma fase de desenvolvimento. O setor metal-mecânico teve a fase de estrutura, expansão comercial e agora começa a sentir que precisa investir um pouco no capital cultural e na região. O setor têxtil está, ainda, na fase de estruturação; acho que só quando eles estiverem num estágio avançado de estruturação que eles irão investir na cultura e desenvolvimento da região. Acredito que esse setor não está numa fase de solidificação das empresas, de maneira a permitir que eles tirem capital para investir em cultura. Eles ainda direcionam muito para a própria empresa (representante da Universidade para o Desenvolvimento do Alto Vale do Itajaí - Unidavi Taió).

É possível perceber que, em vários depoimentos, emergem referências a uma tomada progressiva de consciência da importância da variável socioambiental na massa da população e da própria preocupação com a qualidade territorial. Embora a problemática do desenvolvimento territorial sustentável esteja ainda muito aquém do ideal, há potencialidades para se introduzir uma nova perspectiva de desenvolvimento para a região por meio dos arranjos institucionais locais e, sobretudo, por meio da mobilização dos atores locais.

## **6. Considerações finais**

O setor de confecções tem contribuído, sobremaneira, para aquecer o mercado de trabalho no Alto Vale do Itajaí, possibilitando, assim, uma redução parcial e camuflada das migrações campo-cidade. Cabe destacar que a preocupação com a coordenação interinstitucional e com a internalização efetiva da dimensão socioambiental nas práticas produtivas tem, no entanto, permanecido claramente em segundo plano. As análises oferecidas comprovam, efetivamente, que estamos distantes de um modelo de governança territorial que contemple a integração sistêmica e equilibrada entre agricultura e segmento do vestuário, na região em foco.

Além disso, a utilização da base de recursos naturais vem sendo promovida de maneira a hipertrofiar o cálculo econômico de curto prazo, o produtivismo e a concorrência baseada na produção *standardizada*, em detrimento da promoção de relações de ajuda mútua, de sinergias interfirmas, da competitividade sistêmica e da qualidade de vida do conjunto da população (Sachs, 2007). De um lado, as evidências sugerem, efetivamente, que os *stakeholders* da cadeia produtiva têxtil-vestuarista, no Alto Vale do Itajaí, não alcançaram ainda o nível de consciência e de motivação necessário à criação de uma oferta combinada e coerente de atributos territoriais, como parte de uma dinâmica inventiva e participativa de criação de *vantagens diferenciadoras* (Carrière; Cazella, 2006; Pecqueur, 2005). Em outras palavras, os empresários não estão, ainda, preocupados com uma dinâmica participativa de *construção territorial*.

Conclui-se, então, que se está observando o surgimento de um processo de substituição progressiva da agricultura familiar, como descrito nas seções anteriores, por uma atividade industrial que poderia ser caracterizada como uma protoindústria baseada na mão de obra familiar, complementada por um processo de êxodo agrícola. Muito mais do que o aparecimento de um arranjo produtivo local informal, ou seja, em estágios intermediários, viu-se um fenômeno clássico de enfraquecimento da agricultura familiar por substituição das atividades agrícolas por atividades industriais. Constata-se, portanto, que a fragilidade da atividade agrícola na região em questão, por um lado, abre precedente para o fortalecimento de atividades industriais, principalmente pela desmobilização dos jovens agricultores em garantir a sobrevivência da atividade e das propriedades rurais.

Observaram-se, por outro lado, impactos biofísicos da desmobilização das atividades nas propriedades agrícolas no que tange aos recursos hídricos e faunísticos, mas também impactos sociais importantes, com destaque para o êxodo agrícola que é indiretamente promotor do cultivo significativo de espécies exóticas. Embora o aumento desse cultivo tenha sido promovido pelo crescimento da indústria madeireira, a fragilidade e a migração da atividade agrícola perante outras atividades produtivas, bem como a da indústria do vestuário, tornam o processo de cultivo de espécies exóticas ainda mais acelerado.

É importante frisar que tais aspectos, retratados no transcurso deste artigo, contribuem quanto à tomada de consciência dos custos indiretos ou “camuflados” da dinâmica industrial ante a dinâmica da atividade agrícola na região do Alto Vale do Itajaí, na atualidade. Salienta-se que o impacto sobre o uso do solo e dos recursos hídricos é considerado impacto direto dessa atividade sobre o meio ambiente local, principalmente a utilização do recurso hídrico por lavanderias e estamparias (em grande quantidade e sujeito à poluição) e pelos dejetos sólidos dos processos industriais. Os impactos sobre a fauna e flora e os impactos sociais são, todavia, impactos indiretos. Embora o impacto social não tenha chamado a atenção durante as entrevistas, ele mostrou-se negativo e positivo. Negativo, na medida em que a migração de um contingente de agricultores para zonas urbanas acarreta inúmeros problemas, desde a venda da propriedade aos madeireiros até o inchaço nas regiões urbanas. Positivo, na medida em que é uma alternativa para os trabalhadores rurais ociosos ou subocupados da microrregião e que, em função da degradação das condições de vida nas propriedades, encontram uma alternativa socioeconômica para suas famílias.

Concluí-se, a partir do exposto, que a região ainda não tem consciência do processo que se torna cada vez mais intenso. Além disso, observou-se a necessidade de ampliação do diálogo entre os atores sociais envolvidos nas dinâmicas produtivas locais, especialmente entre os setores industrial e agrícola. Salienta-se que tais discussões poderiam ampliar, com efeito, o rol de alternativas para uma dinamização articulada desses setores, da sociedade e do meio ambiente local.

Importa frisar, todavia, que, apesar dos impactos socioambientais destacados anteriormente e das dificuldades de integração dos diversos setores produtivos locais (agricultura *versus* indústria têxtil-vestuarista), há o surgimento de iniciativas governamentais que apontam no sentido da melhoria da qualidade ambiental na microrregião e que, conseqüentemente, buscam a integração de vários atores sociais. Sem contar que, no rol de potencialidades existentes no caso em questão, têm-se as iniciativas, ainda que embrionárias, de ancoragem territorial de um conjunto bastante expressivo de MPÉs, somadas à existência de organizações regionais da sociedade civil

preocupadas com as questões socioambientais. Tais elementos aliados podem, efetivamente, contribuir com a articulação entre campo e cidade, já que as ONGs locais têm grande preocupação com questões relacionadas à agricultura familiar e já vêm observando algumas fragilidades, como é o caso da migração de inúmeros jovens agricultores para o segmento têxtil-vestuarista. Portanto, a existência de espaços de manobra para a viabilização de estratégias alternativas de desenvolvimento entre agricultura e indústria está na da articulação das instituições locais, empresas, ONGs, poder público, instituições de apoio, por meio de fóruns que coloquem em evidência as boas práticas de dinamização territorial.

## Referências

- ANDION, Maria Carolina; SERVA, Maurício; LÉVESQUE, Benoît. O debate sobre economia plural e sua contribuição para o estudo das dinâmicas de desenvolvimento territorial sustentável. *Eisforia – desenvolvimento territorial sustentável: conceitos, experiências e desafios teórico-metodológicos*, Florianópolis, v.4, n. especial, dez. 2006.
- BAGNASCO, Arnaldo. Desenvolvimento regional, sociedade local e economia difusa. In: COCCO, Giuseppe; URANI, André; GALVÃO, Alexandre Patez. *Empresários e empregos nos novos territórios produtivos: o caso da Terceira Itália*. Rio de Janeiro: DP&A, 1999.
- BECATTINI, Giacomo. Os distritos industriais na Itália. In: COCCO, Giuseppe; URANI, André; GALVÃO, Alexandre Patez. *Empresários e empregos nos novos territórios produtivos: o caso da Terceira Itália*. Rio de Janeiro: DP&A, 1999.
- BENKO, Georges. A recomposição dos espaços. *Revista Internacional de Desenvolvimento Local*, v. 1, n.2, mar. 2001.
- BOURQUE, Gilles L. De l'ancienne à la nouvelle économie: un processus de modernisation sociale de l'industrie. *Cahiers du CRISES*. Coleção Working Papers, Quebec, n. ET0006. Mars 2000.
- BRASIL. Ministério do Trabalho e Emprego. *RAIS – 2006: dados estatísticos da empregabilidade no Brasil*. Brasília: MTE, SPPE, 2007. Disponível em:

<[http://www.mte.gov.br/pdet/arquivos\\_download/rais/Empregabilidade-RAIS\\_2006.pdf](http://www.mte.gov.br/pdet/arquivos_download/rais/Empregabilidade-RAIS_2006.pdf)>. Acesso em: 20 mar. 2007.

CARRIÈRE, Jean-Paul ; CAZELLA, Ademir Antônio. Abordagem introdutória ao conceito de desenvolvimento territorial. *Eisforia – desenvolvimento territorial sustentável: conceitos, experiências e desafios teórico-metodológicos*, Florianópolis, v. 4, n. especial, dez. 2006.

CAZELLA, Ademir Antônio. Contribuições metodológicas da sócio-anthropologia para o desenvolvimento territorial sustentável. *Eisforia – desenvolvimento territorial sustentável: conceitos, experiências e desafios teórico-metodológicos*, Florianópolis, v. 4, n. especial, dez. 2006.

COMITÊ DO ITAJAÍ. *Plano de recursos hídricos da bacia hidrográfica do Rio Itajaí: construindo o futuro da bacia*. Blumenau: Fundação Agência de Água do Vale do Itajaí, set 2006.

COURLET, Claude. *Territoires et régions, les grands oubliés du développement économique*. Paris: L'Harmattan, 2001.

\_\_\_\_\_; SOULAGE, Bernard. *Industrie, territoires et politiques publiques*. Paris: L'Harmattan, 1994.

GALTUNG, Johan. Self-reliance: concepts, practice and rationale. In: \_\_\_\_\_ et al. (Eds.). *Self-reliance. A strategy for development*. Geneve: IDS; London: Bogle-L'Ouverture, 1977. p.19-44.

LASTRES, Helena M. M.; CASSIOLATO, José Eduardo. *Mobilizando conhecimentos para desenvolver arranjos e sistemas produtivos e inovativos locais de micro e pequenas empresas no Brasil*. Rio de Janeiro: Sebrae, 2005. Disponível em: <<http://www.ielpr.org.br/apl/uploadAddress/glossario.pdf>>. Acesso em: 11 jan. 2007.

\_\_\_\_\_. Sistemas de inovação e arranjos produtivos locais: novas estratégias para promover a geração, aquisição e difusão de conhecimento. *Revista Centro de Ciências Administrativas*, Fortaleza, v.9, n.2, p.189-195, dez. 2003.

LEMONS, Cristina. *Micro, pequenas e médias empresas no Brasil: novos requerimentos de políticas para a promoção de sistemas produtivos locais*. Rio de Janeiro, 2003. 269f. Tese (Doutorado) – Programa de Pós Graduação em Engenharia de Produção da UFRJ, Rio de Janeiro: UFRJ, 2003.

LENZI, Cristiano Luis. Em busca de novas alternativas para o Vale do Itajaí: uma reflexão a partir do debate sobre o esgotamento do “Modelo Catarinense”. In: THEIS, Ivo M.; MATTEDI, Marcos Antônio; TOMIO, Fabrício Ricardo de Lima (Org.). *Novos olhares sobre Blumenau*. Blumenau: FURB, 2000.

LÉVESQUE, Benoît. Le partenariat: une tendance lourde de la nouvelle gouvernance à l'ère de la mondialisation. Enjeux et défis pour les entreprises publiques et d'économie sociale. *Cahiers du CRISES*, Avril 2001.

LINS, Hoyêdo Nunes. Arranjo produtivo têxtil-vestuarista da Região do Vale do Itajaí. In: *Programa Estratégico de Desenvolvimento com Base na Inovação: Relatório Geral*. Florianópolis: UFSC/PPGE/NEITEC, out. 2005. p. 340-391.

MAILLAT, Denis. Milieux innovateurs et dynamique territoriale. In: RALET, A.; TORRE, A. (Hrsg). *Economie industrielle et économie spatiale*. Paris: [Economica], 1995. p.211-232.

MARSHALL, Alfred. *Princípios de economia*. São Paulo: Nova Cultural, 1982.

MENEZES, Elaine C.O. et al. Modelo de análise do projeto de pesquisa. *Desenvolvimento territorial sustentável: diagnóstico de potencialidades e obstáculos em zonas rurais do Estado de Santa Catarina: estudo de caso na região do Alto Vale do Itajaí*. Florianópolis: [s.n.], 2006. Mimeo.

\_\_\_\_\_. *Industrialização e meio ambiente no estado de Santa Catarina: Estudo de caso sobre a evolução e os impactos socioambientais do segmento têxtil-vestuarista na microrregião do Alto Vale do Itajaí*. Florianópolis, 2009. 317f. Tese (Doutorado) – Programa de Pós-Graduação em Sociologia Política da UFSC, Florianópolis: UFSC, 2009.

PECQUEUR, Bernard. *A guinada territorial da economia global*. Palestra proferida junto ao Curso de Graduação e Programa de Pós-Graduação em Agronomia, CCA. Florianópolis: UFSC, 2005.

PIORE, Michael J.; SABEL, Charles F. *The second industrial divide: possibilities for prosperity*. New York: Basic Books, 1984.

POLEZA, Maristela Macedo. *Mudanças na estrutura urbana de Rio do Sul em decorrência das enchentes de 1983*. 2003. 300 f. Dissertação (Mestrado) – Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Regional da FURB, Blumenau: FURB, 2003.

PORTER, Michael. *Aglomerados e Competição: novas agendas para empresas, governos e instituições*. *Competição*, Rio de Janeiro, Campus, 1999.

REDESIST. Disponível em: <<http://www.redesist.ie.ufrj.br>> . Acesso em: 30 abr. 2007.

SABOURIN, Eric. Desenvolvimento rural e abordagem territorial. In: SABOURIN, Eric; TEIXEIRA, Olívio Alberto (Orgs.). *Planejamento e desenvolvimento dos territórios rurais*. Brasília, DF: Embrapa, 2002. p.21-37.

SACHS, Ignacy. *Rumo à ecossocioeconomia: teoria e prática do desenvolvimento*. São Paulo: Cortez, 2007.

SÁNCHEZ, Luis Enrique. *Les roles des études d'impact des projets miniers*. Paris, 1989. 305 f. Tese (Doutorado em Economia dos recursos naturais e desenvolvimento) – L'École National Supérieur des Mines de Paris, 1989.

SCHMITZ, Hubert. Collective efficiency and increasing returns. *IDS Working*, v.50, mar.1997a.

\_\_\_\_\_. Eficiência coletiva: caminho para o crescimento da indústria de pequeno porte. *Ensaíos FEE*, Porto Alegre, v.18, n.2, p.164-200, 1997b.

TRIVIÑOS, Augusto Nivaldo Silva. *Introdução à pesquisa em ciências sociais*. São Paulo: Atlas, 1987.

VANCLAY, Frank. International principles for social impact assessment. *Impact assessment and project appraisal*, v.21,n.1, mar. 2003.

VEIGA, José Eli da. *Empreendedorismo no Brasil*. Disponível em: <[www.econ.fea.usp.br/zeeli/Textos/ultimos\\_trabalhos](http://www.econ.fea.usp.br/zeeli/Textos/ultimos_trabalhos)>. Acesso em: jan. 2006. Relatório de pesquisa.

VIEIRA, Paulo Freire. Rumo ao desenvolvimento territorial sustentável: esboço de roteiro metodológico participativo. *Eisforia – desenvolvimento territorial sustentável: conceitos, experiências e desafios teórico-metodológicos*, Florianópolis, v.4, n. especial, dez. 2006.

\_\_\_\_\_; CAZELLA, Ademir Antônio (Org.). *Desenvolvimento territorial sustentável: diagnóstico de potencialidades e obstáculos em zonas rurais dos estados da Paraíba e Santa Catarina*. Florianópolis: [s.n.], 2004. Modelo de análise referente ao projeto de pesquisa – mimeo.

\_\_\_\_\_; CUNHA, Idaulo José. Repensando o desenvolvimento catarinense. In: VIEIRA, Paulo Freire (Org.). *A pequena produção e o modelo catarinense de desenvolvimento*. Florianópolis: APED, 2002.

ZANELLA, Fiorelo. *Das clareiras da Barra do Tayó: um registro da oralidade histórica*. Blumeau: Nova Letra, 2007.

**Artigo recebido para publicação em:**

11 de novembro de 2009.

**Artigo aceito para publicação em:**

24 de março de 2010.

**Como citar este artigo:**

MENEZES, Elaine Cristina de Oliveira; VIEIRA, Paulo Henrique Freire. Impactos socioambientais da indústria do vestuário sobre a atividade agrícola no Alto Vale do Itajaí – Santa Catarina. *Revista IDeAS – Interfaces em Desenvolvimento, Agricultura e Sociedade*, Rio de Janeiro – RJ, v. 4, n. 1, p. 187-221, jun./jul. 2010.